

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ
«ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ
ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА
ТЕТЮШСКОГО
МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»**



**«ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ
ТӘТЕШ МУНИЦИПАЛЬ РАЙОНЫ
БАШКАРМА КОМИТЕТЫ
МӘГАРИФ БҮЛЕГЕ»
МУНИЦИПАЛЬ КАЗНА
УЧРЕЖДЕНИЕСЕ**

422370 г.Тетюши. ул. Ленина, 37 А

422370 Тәтеш шәһәре, Ленин ур., 37 А

тел. (84373) 2-53-32, 2-54-09, тел./факс 2-53-28, e-mail: roo.tetushi@mail.ru

ОКПО 30392345, ОГРН 1111690059689, ИНН/КПП 1638011140/163801001

ПРИКАЗ

№ 417 - о/д

от 15 июня 2022 года

Меры и мероприятия по обеспечению повышения качества управленческой деятельности в образовательных организациях Тетюшского муниципального района в 2021-2022 учебном году

На основании приказа Министерства образования и науки Республики Татарстан от 23.07.2021 № под-974/21 «О региональной системе научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Республики Татарстан, Постановления Кабинета Министров Республики Татарстан от 12.08.2017 № 568 «Об утверждении государственной программы «Развитие образования и науки Республики Татарстан на 2014-2025 годы», во исполнение приказа МКУ «Отдел образования ИК ТМР РТ» № 3-о/д от 10.01.2022 г. «Об утверждении методик расчета показателей для оценки эффективности деятельности, декомпозированных на 2022 год», приказа МКУ «Отдел образования ИК ТМР РТ» № 546-о/д от 25.10.2021 г., проанализировано выполнение показателей мониторинга качества реализации мер, мероприятий по повышению качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций в Тетюшском муниципальном районе РТ

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить результаты мониторинга качества реализации мер, мероприятий по повышению качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций в Тетюшском муниципальном районе РТ по показателям: повышение качества на основе развития внутришкольных механизмов управления качеством, объективность проведения ВСОКО, проведение мониторинга школьного благополучия, сформированность системы профилактики школьной неуспешности, реализация программ дополнительного образования, реализация программ по выявлению и поддержке талантов у обучающихся» (Приложение 1).

2. Направить Отчет о реализации мероприятий и оценке эффективности мер и управленческих решений по направлению «Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций» в общеобразовательные учреждения для учета в работе с целью повышения качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций.

3. Направить заключение об эффективности принятых мер и управленческих решений в общеобразовательные учреждения для учета в работе с целью повышения качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций.

4. Отметить эффективную работу директоров МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №2» (Ф.Ф. Гаффаров), МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №1 имени Героя Советского Союза Ханжина Павла Семеновича» (И.Р. Фаткуллов).

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник



Г.Ф. Кирилина

Отчет о реализации мероприятий и оценке эффективности мер и управленческих решений по направлению «Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций»

Работа строилась в соответствии с региональными задачами, определёнными в следующих нормативных документах:

- *Постановления Кабинета Министров Республики Татарстан от 12.08.2017 № 568 «Об утверждении государственной программы «Развитие образования и науки Республики Татарстан на 2014-2025 годы»,*

- *Приказа Министерства образования и науки Республики Татарстан от*

23.07.2021 № под-974/21 «О региональной системе научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Республики Татарстан»,

- *Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 02.07.2019 № 534 «О реализации мероприятий по созданию центров непрерывного повышения профессионального мастерства и квалификации педагогических работников и центра оценки профессионального мастерства и квалификации педагогов в рамках федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование»,*

- *Приказа Министерства образования и науки Республики Татарстан от*

14.02.2019 № под-195/19 «О внесении изменений в приказ Министерства образования и науки Республики Татарстан от 12.11.2014 № под-6492/14 «О персонифицированной системе повышения квалификации работников образования Республики Татарстан»,

- *Муниципальной программы «Развитие образования в Тетюшском муниципальном районе» на 2020-2025 годы,*

- *Положения о порядке формирования и подготовки кадрового резерва руководителей муниципальных образовательных учреждений Тетюшского района*

Обеспечение качественного образования во многом зависит от эффективности управления образовательной организацией. Оценка эффективности деятельности руководителей создает предпосылку для системного мониторинга результативности управления, принятия решений и мер по дальнейшему его совершенствованию.

В 2021 году на основании приказа Министерства образования и науки Республики Татарстан от 23.07.2021 № под-974/21 «О региональной системе научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Республики Татарстан, Постановления Кабинета Министров Республики Татарстан от 12.08.2017 № 568 «Об утверждении государственной программы «Развитие образования и науки Республики

Татарстан на 2014-2025 годы», во исполнение приказа МКУ «Отдел образования ИК ТМР РТ» № 3-о/д от 10.01.2022 г. «Об утверждении методик расчета показателей для оценки эффективности деятельности, декомпозированных на 2022 год», приказа МКУ «Отдел образования ИК ТМР РТ» № 546-о/д от 25.10.2021 г., проанализировано выполнение показателей мониторинга качества реализации мер, мероприятий по повышению качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций в Тетюшского муниципального районе РТ

I. Мероприятия, меры, управленческие решения

Результаты двухлетнего мониторинга позволяют оценить эффективность мер, реализуемых на региональном и муниципальном уровнях, а также определить зоны, требующие приоритетного внимания, сформировать перечень мероприятий по повышению результативности деятельности руководителей общеобразовательных организаций.

Среди наиболее значимых мер регионального уровня следует выделить:

1. МЕРЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА РЕШЕНИЕ ЗАДАЧИ ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Разработка индивидуального плана развития руководителя общеобразовательной организации по повышению эффективности управленческой деятельности с транслированием инновационных моделей управления (лучших практик)

Итогом мониторинга эффективности деятельности руководителей на уровне образовательной организации является разработка индивидуальных планов развития, которая осуществляется в соответствии с приказом Министерства образования и науки Республики Татарстан от 23.07.2021 № под-974/21 «О региональной системе научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Республики Татарстан

В целях обеспечения единообразия при подготовке индивидуальных планов и повышения эффективности качества управления образовательной организацией были разработаны методические рекомендации и реализован проект внедрения единого формата индивидуального плана развития руководителя общеобразовательной организации на основе результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций за 2021 год.

I Реализация программы наставничества руководителей общеобразовательных организаций. Организация процедур, направленных на

выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций

7 октября в МБОУ "Большетарханская СОШ" состоялся семинар директоров школ района.

В рамках семинара руководители приняли участие в панельной дискуссии «Руководитель образовательной организации: реальность и современные требования», педагогами были продемонстрированы мастер-классы в рамках реализации национального проекта "Точках Роста".

Сегодня в районе есть все условия для получения качественного образования: совершенствуются учебные программы, внедряются современные информационные технологии, улучшается материально - техническая база.

В рамках реализации федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» в районе происходит обновление материально-технической базы через Центры «Точки роста».

Функционируют 5 школ- Центров «Точка роста»:

- МБОУ «Большетарханская средняя общеобразовательная школа»;
- МБОУ «Алабердинская средняя общеобразовательная школа»;
- ГБОУ «Тетюшская кадетская школа - интернат»;
- МБОУ «Нармонская средняя общеобразовательная школа»;
- МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа № 2».

В 2022 – 2013 уч. году будут открыты Центры «Точка роста» в - МБОУ «Кильдюшевская средняя общеобразовательная школа» и - МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа № 1 им. Ханжина П.С.».

В 2022 году в районе прошли конференции республиканского и межрегионального уровней:

1. 24 ноября 2021 г. МКУ «Отдел образования Исполнительного комитета Тетюшского МР РТ» совместно с ФГБОУ ВО «Чувашский государственный педагогический университет им. И.Я. Яковлева» и МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №1 имени Героя Советского Союза Ханжина Павла Семеновича» проведена межрегиональная конференция для педагогических работников «Наука, образование, инновации: актуальные вопросы и современные аспекты».

Формат мероприятия: очно-заочный (с применением дистанционных технологий (платформа ZOOM) для участников районов РТ).

2. 30 ноября 2021 г. Министерством образования и науки Республики Татарстан совместно с МКУ «Отдел образования Исполнительного комитета Тетюшского МР РТ» проведена межрегиональная конференция педагогических работников «Современное образовательное пространство: новые методы и технологии».

Конференция прошла в дистанционном формате (платформа Zoom).

В конференции приняли участие педагоги и руководители из Республики Татарстан (г. Казань, г. Нижнекамска, Тетюшского, Буинского, Нурлатского, Кукморского, Бугульминского, Спасского, Елабужского, Мензелинского, Чистопольского, Азнакаевского, Лениногорского, Агрызского, Верхнеуслонского, Зеленодольского районов) и Ульяновской области.

3. 7 февраля 2022 года состоялось пленарное заседание III Республиканской научно-практической конференции «Научный потенциал — XXI».

Конференция была организована ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан» совместно с МКУ «Отдел образования Исполнительного комитета Тетюшского муниципального района Республики Татарстан».

Конференция призвана стимулировать профессиональный рост и развитие педагогических работников.

4. 8 февраля 2022 года состоялась работа секций III Республиканской научно-практической конференции «Научный потенциал — XXI».

Конференция была организована ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан» совместно с МКУ «Отдел образования Исполнительного комитета Тетюшского муниципального района Республики Татарстан».

II. Принятие мер по развитию сетевого взаимодействия для руководителей образовательных организаций

В рамках принятия мер по развитию взаимодействия между руководителями образовательных организаций по обмену опытом и лучшими практиками, установлению горизонтальных связей, продвижению интересов профессионалов в сфере управления инновациями с учетом результатов мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций, всеми общеобразовательными организациями Тетюшского муниципального района РТ заключены соглашения о сетевом взаимодействии.

Также в рамках реализации ГП РФ «Развитие образования» ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан» совместно с МКУ «Отдел образования Исполнительного комитета Тетюшского муниципального района Республики Татарстан» организован семинар на

тему «Качество образования: актуальные вопросы, эффективные технологии и инновации».

Заключены соглашения о сетевом взаимодействии со следующими организациями:

- АНО «Казанский открытый университет талантов 2.0»;
- Центром дополнительного образования детей «Дом научной коллаборации имени Камиля Ахметовича Валиева» Елабужского института (филиала);
- ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»;
- ГАПОУ «Альметьевский политехнический техникум» («It-куб»),
- Казанский техникум информационных технологий и связи («It-куб»);
- МБОУ ДО «Детский технопарк «Кванториум» – Дом пионеров» г. Альметьевска Республики Татарстан, МАУДО «Кванториум»;
- Центр технического творчества и профориентации» Нижнекамского муниципального района Республики Татарстан.

2. МЕРЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА РЕШЕНИЕ ЗАДАЧИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

1.1. Проведение семинаров

В соответствии с планом мероприятий по организационному и научно-методическому обеспечению непрерывного профессионального развития педагогических и руководящих работников организованы и проведены курсы повышения квалификации и семинары для руководителей образовательных организаций.

1. 2021 г. Семинар директоров школ Тетюшского муниципального района РТ

Тема: «Формирование комфортной образовательной среды в школе в условиях реализации ФГОС»

МБОУ «Большешемякинская средняя общеобразовательная школа»

2. 17 марта 2022
МБОУ «Урюмская средняя общеобразовательная школа»
Семинар руководителей общеобразовательных учреждений
Тетюшского муниципального района Республики Татарстан по теме
«Реализация внеурочной деятельности».

2.2. Проведение профессиональных конкурсов для руководителей общеобразовательных организаций

2021 г. – во Всероссийском профессиональном конкурсе «Директор года России» приняли участие:

-Халитова М.М., директор МБОУ «Тетюшская татарская средняя общеобразовательная школа»;

-Гаффаров Ф.Ф., директор МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №2».

2021 г. – во Всероссийском профессиональном конкурсе «Директор года России» приняли участие:

- Фаткуллов И.Р., директор МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №1 имени Героя Советского Союза Ханжина Павла Семеновича».

Организована стажировочная площадка на базе МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №2» (Приказ МКУ «Отдел образования ИК ТМР РТ» № 215 от 23.03.2022 г.)

3. МЕРЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА РЕШЕНИЕ ЗАДАЧИ ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

Проведение мероприятий, направленных на повышение качества подготовки обучающихся с руководителями образовательных организаций

1. Собеседования с руководителями по итогам проведения ГИА и иных оценочных процедур (Приказ МКУ «Отдел образования ИК ТМР РТ» № 215 от 23.03.2022 г.)

2. Собеседования с директорами и заместителями директоров государственных общеобразовательных организаций по итогам проведения ГИА, ВПР и иных оценочных процедур (Приказ МКУ «Отдел образования ИК ТМР РТ» от 21.10.2022 г.)

3. Собеседования с директорами и заместителями директоров общеобразовательных организаций, имеющих признаки необъективности

результатов ВПР (Приказ МКУ «Отдел образования ИК ТМР РТ» от 21.10.2022 г.)

4. Совещания, семинары и иные мероприятия с руководителями

Проведено 5 семинаров для руководителей ОО -совещаний по вопросам объективности проведения ВСОКО

В рамках реализации ГП РФ «Развитие образования» ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан» совместно с МКУ «Отдел образования Исполнительного комитета Тетюшского муниципального района Республики Татарстан» организован семинар на тему «Качество образования: актуальные вопросы, эффективные технологии и инновации».

Проведён сравнительный анализ результатов ЕГЭ с текущей успеваемостью, выявление необъективного подхода к оцениванию, выявление причин несоответствия оценок.

Проведена работа по обеспечению сбалансированного подхода к системе оценки качества образования в соответствии с рекомендациями Министерства просвещения и Рособрандзора

Проведена работа по обеспечению оптимизации соответствия графиков и их соответствия методическим рекомендациям Министерства просвещения РФ и Рособрандзора и установление фактическому проведению оценочных процедур

Проведены муниципальные пере проверки ВПР в ГБОУ «Тетюшская кадетская школа-интернат имени генерал - майора Хапаева Владимира Аверкиевича» и МБОУ «Беденьговская основная общеобразовательная школа»

Мероприятия в рамках работы по обеспечению контроля по оптимизации графиков проверочных и диагностических работ в образовательных учреждениях Тетюшского муниципального района были направлены на:

-сокращение не обоснованных проверочных работ в школах района, направленное на формирование позитивного отношения к оцениванию, на системность в проведении проверочных и диагностических работ, их координацию со стороны заместителей директоров школ Бакрчинской СОШ, Беденьговской ООШ, Урюмской СОШ. Эффективно влияли на дальнейшую работу результаты мониторинга графика оценочных процедур со стороны

отдела образования (школам давались конкретные рекомендации и контролировалось их исполнение).

4. ПРИНЯТИЕ МЕР, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕНИЯ ГИА, ВПР И ИНЫХ ОЦЕНОЧНЫХ ПРОЦЕДУР

- Приказ о муниципальной перепроверке ВПР (Приказ МКУ «Отдел образования ИК ТМР РТ» № 179 от 16.03.2022 г.)

- В соответствии с Приказом МКУ «Отдел образования ИК ТМР РТ» «Об обеспечении контроля по оптимизации графиков проверочных и диагностических работ в образовательных учреждениях Тетюшского муниципального района» № 483-о/д от 17.09.2021, необходимо было изучить методические рекомендации Минпросвещения и Рособнадзора от 6 августа 2021 года, в срок до 15.10.2021г. разработать график оценочных процедур в соответствии с рекомендациями и разместить его на сайте общеобразовательной организации в подразделе «Документы» раздела «Сведения об образовательной организации».

- Во исполнение Приказа № 132/1 «Об утверждении Положения о муниципальной системе оценки качества образования» от 02.03.2021 года, на основании Приказа Министерства образования и науки Республики Татарстан от 29.03.2021 № под- 434/21 «Об утверждении положения о республиканской системе оценки качества образования», Приказа МО и Н РТ № под-108/22 от 27.01.2022 «Об утверждении плана-графика проведения мероприятий в рамках республиканской системы оценки качества образования на 2022 год», на основании результатов мониторинга системы оценки качества подготовки, обучающихся в 2021-2022 уч. году, анализа выполнения показателей в рамках мониторинга качества образования, анализа эффективности мер и мероприятий по направлению «формирование позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов в Тетюшском муниципальном районе» проведены мероприятия по формированию позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов в Тетюшском муниципальном районе

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ РЕЗУЛЬТАТОВ МОНИТОРИНГА

1. Результаты мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций направлены в общеобразовательные организации ТМР РТ для учета при разработке и реализации адресных программ повышения квалификации руководителей образовательных организаций, организации работы стажировочных площадок для руководителей образовательных организаций по вопросам управления качеством и проведению методических мероприятий по повышению качества управленческой деятельности (письмо от 26.05.2022 г. № 705).

2. Результаты мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций направлены в Исполнительный комитет ТМР РТ для совершенствования управления образовательной деятельностью (письмо от 26.05.2022 г. № 706).

3. В целях распространения продуктивных моделей управления в общеобразовательные организации ТМР РТ направлено описание успешных практик по результатам мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций за 2021 год (письмо от 26.05.2022 г. № 705).

4. Результаты мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций планируется учитывать:

- при компенсационных, стимулирующих и иных стимулирующих выплатах руководителям образовательных организаций ТМР РТ и иных выплатах руководителям образовательных организаций ТМР РТ;
- при аттестации руководителей образовательных организаций;
- при проведении оценки профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций.

II. Анализ эффективности принятых мер и управленческих решений

Обобщенно цель мониторинга состоит в получении своевременной, валидной и достоверной информации об эффективности механизмов обеспечения образовательных организаций квалифицированными кадрами и формирования резерва управленческих кадров, реализации программ и комплекса мероприятий, направленных на формирование профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций, качестве их управленческой деятельности в аспектах создания условий осуществления образовательной деятельности и обеспечения качества подготовки обучающихся.

Указанная выше цель мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций может быть представлена и оценена с помощью целого ряда критериев и показателей, в своей

совокупности отражающих приоритеты профессиональной деятельности руководителей.

Анализ эффективности принятых мер и управленческих решений:

Проведение государственных итоговых экзаменов в Тетюшском муниципальном районе осуществлялось в соответствии с действующим законодательством и федеральными нормативными документами.

В 2022 году выпуск 9 классов составил 181 человек, 11 классов – 103 человека, из них 13 медалистов.

Выпускники 2022 года сдавали ЕГЭ в период с 19 мая по 27 июня 2022 г.

В районе функционирует 1 пункт проведения экзамена на базе МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №1 имени Героя Советского Союза Ханжина Павла Семеновича».

В соответствии с требованиями, установленными приказом Министерства образования и науки Российской Федерации, по поручению Правительства Республики Татарстан, ППЭ оборудован стационарным металлоискателем и средствами видеонаблюдения.

Оборудован лингафонный кабинет для организации проведения ЕГЭ по английскому языку. Участники ЕГЭ и лица, привлекаемые к проведению ЕГЭ, находящиеся в ППЭ во время проведения экзаменов, предупреждаются о ведении видеозаписи экзамена.

Всего на ЕГЭ было задействовано 7 аудиторий.

При проведении экзаменов приняты все меры по предотвращению ситуаций, влекущих за собой угрозу безопасности всех участников единого государственного экзамена.

На ППЭ был задействован 41 работник, в числе которых руководитель ППЭ, организаторы ППЭ, медицинские.

Все работники прошли обучение

Проведены апробации по обществознанию, иностранному языку, информатике и ИКТ.

В 2022 году в государственной итоговой аттестации по русскому языку в форме ЕГЭ участвовали 103 выпускника общеобразовательных учреждений Тетюшского муниципального района РТ.

Средний тестовый балл ЕГЭ по русскому языку составил 66,34 б. (2021 год – 72,05 б.). Отрицательная динамика в 5,71 балла в сравнении с прошлым годом.

Средний балл выше, чем по району, отмечен в следующих общеобразовательных учреждениях района:

1. МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №2»;
2. МБОУ «Тетюшская татарская средняя общеобразовательная школа»;
3. МБОУ «Алабердинская средняя общеобразовательная школа»;

4. МБОУ «Большешемякинская средняя общеобразовательная школа»;
5. МБОУ «Кильдюшевская средняя общеобразовательная школа»;
6. МБОУ «Тоншерминская средняя общеобразовательная школа»;
7. МБОУ «Урюмская средняя общеобразовательная школа»;
8. МБОУ «Нармонская средняя общеобразовательная школа».

Наивысший средний балл по району село: МБОУ «Урюмская средняя общеобразовательная школа» - 89,5 б.

Наивысший средний балл по району город: МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №2» - 70,58 б.

Результат в 98 баллов показали выпускники Тетюшской СОШ № 2 и Алабердинской СОШ.

Лучшие результаты, выше 90 б., показали 6 выпускников:

Сош 2 – 2

Алабердино – 1

Шемякино – 1

ТТСОШ – 1

Урюм – 1.

1 выпускник не преодолел минимальный порог: Бакрчинская СОШ.

Поскольку это обязательный предмет, данный выпускник не получает аттестат о среднем образовании.

ЕГЭ по математике профильного уровня сдавали 45 выпускников общеобразовательных учреждений Тетюшского муниципального района РТ.

Средний тестовый балл по району – 60,73 б. (2021 год – 61,75 б.)

Район ухудшил свои показатели на 1,02 балла по сравнению с 2021 годом.

1 выпускник, претендующий на медаль «За особые успехи в учении», не набрал 70 баллов.

2 выпускника не преодолели минимальный порог (1 – СОШ 1, 1 – выпускник прошлых лет).

В ЕГЭ по математике (базовый уровень) принял участие 61 выпускник общеобразовательных учреждений Тетюшского муниципального района РТ.

Средняя оценка району – 4,13

Все сдали.

По сравнению с 2021 годом улучшились итоговые показатели ЕГЭ по географии (на 14 баллов) и по истории (на 0,64 балла), информатике (на 2,11 балла).

Выявлен ряд предметов, показатели по которым выше республиканских. Это география (второй год подряд), информатика.

7 выпускников не преодолели минимальный порог по предметам: химия – 1, история – 1, обществознание – 5. Это выпускники школ:

- Нармонская СОШ – 1 чел.;
- Большетарханская СОШ – 2 чел.;
- Тетюшская СОШ № 2 – 1 чел.;
- Тетюшская СОШ № 1 – 3 чел.

1 выпускница сдала ЕГЭ по истории на 100 баллов – Россеева Дарья, Большетарханская СОШ (учитель Миронов Е.С.)

В 2022 году 15 выпускников претендовали на медаль «За особые успехи в учении». Для подтверждения медали необходимо было набрать не менее 70 баллов по русскому языку и min по предмету по выбору.

2 выпускника из 15 не подтвердили медаль – 13 % :

- 1 – ТСОШ № 1;

- 1 – ТСОШ № 2.

13 выпускникам вручены медали «За особые успехи в учении» и аттестаты с отличием.

Лучшие индивидуальные результаты (80 баллов и выше) показали 30 выпускников (всего 44 высокобалльных результата).

Отдельно необходимо отметить, насколько успешно выпускники-медалисты сдали ЕГЭ по предметам по выбору.

Всего 5 медалистов (38 %) из 13-ти успешно сдали ЕГЭ по предметам по выбору (набрали более 70 баллов):

- 2 чел. – ТСОШ № 1;

- 2 чел. – ТСОШ № 2;

- 1 чел. – Большетарханская СОШ.

Впервые за 3 года выпускники 9 классов сдали ОГЭ по 4 предметам (2 обязательных предмета, 2 – по выбору).

В 2022 году основное общее образование получал 181 человек. В форме основного государственного экзамена проходили государственную итоговую аттестацию 177 человек, в форме государственного выпускного экзамена- 4.

Результаты основных государственных экзаменов приведены в таблице.

Средняя оценка по району: по русскому языку 4,12, по математике – 3,67.

Средняя оценка по району «4» и выше по предметам: родные языки, английский язык, физика, химия, история и география.

Ряд выпускников не сдали ОГЭ в основные сроки.

Пересдача состоится в период с 4 по 7 июля 2022 года (город Буинск).

По итогам экзаменов будет проведен детальный анализ в разрезе каждой школы и каждого учителя с целью повышения качества подготовки выпускников к сдаче экзаменов в 2023 году.

В соответствии со статьей 34 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», лицам, завершившим освоение образовательных программ среднего общего образования, успешно прошедшим государственную итоговую аттестацию и имеющим итоговые оценки успеваемости «отлично» по всем учебным предметам, изучавшимся в соответствии с учебным планом, образовательная организация одновременно с выдачей соответствующего документа об образовании вручает медаль «За особые успехи в учении», образец, описание и порядок

выдачи которой устанавливаются федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке и реализации государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере общего образования.

В соответствии с приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 5 октября 2020 г. № 546 «Об утверждении Порядка заполнения, учета и выдачи аттестатов об основном общем и среднем общем образовании и их дубликатов», аттестат о среднем общем образовании с отличием и приложение к нему выдаются выпускникам 11 (12) класса, завершившим обучение по образовательным программам среднего общего образования, имеющим итоговые отметки «отлично» по всем учебным предметам учебного плана, изучавшимся на уровне среднего общего образования, получившим удовлетворительные результаты при прохождении государственной итоговой аттестации (без учета результатов, полученных при прохождении повторной государственной итоговой аттестации) и набравшим:

не менее 70 баллов на ЕГЭ соответственно по учебным предметам «Русский язык», «Математика» профильного уровня или 5 баллов на ЕГЭ по учебному предмету «Математика» базового уровня;

в случае прохождения выпускником 11 (12) класса государственной итоговой аттестации в форме ГВЭ - 5 баллов по обязательным учебным предметам;

в случае выбора выпускником различных форм прохождения государственной итоговой аттестации (ЕГЭ и ГВЭ) - 5 баллов по сдаваемому обязательному учебному предмету в форме ГВЭ и ЕГЭ по учебному предмету «Математика» базового уровня, а также не менее 70 баллов по сдаваемому обязательному учебному предмету в форме ЕГЭ.

По итогам сдачи ЕГЭ – 2022 из 103 выпускников общеобразовательных учреждений ТМР РТ 15 человек претендовали на награждение медалью «За особые успехи в учении».

Анализ результатов государственной итоговой аттестации претендентов на награждение медалью «За особые успехи в учении» показал следующее (приложение 2): все претенденты подтвердили право получения аттестата с отличием и награждения медалью «За особые успехи в учении» в:

1. МБОУ «Тетюшская татарская средняя общеобразовательная школа»;
2. МБОУ «Урюмская средняя общеобразовательная школа»;
3. МБОУ «Большетарханская средняя общеобразовательная школа»;
4. МБОУ «Кильдюшевская средняя общеобразовательная школа»;
5. МБОУ «Алабердинская средняя общеобразовательная школа».

2 человека не набрали необходимого количества баллов по обязательным предметам:

1. МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №1 имени Героя Советского Союза Ханжина Павла Семеновича»;
2. МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №2».

Таким образом, следует отметить недостаточную работу, направленную на повышение объективной оценки знаний выпускников, в том числе выпускников - претендентов на награждение медалью «За особые успехи в учении», в МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №1 имени Героя Советского Союза Ханжина Павла Семеновича»; МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №2».

В 2022 году аттестат с отличием и медаль «За особые успехи в учении» получили 13 (12,6%) выпускников, что на 8 меньше, чем в 2021 году, но соответствует уровню 2019 года (13 человек), когда действовали такие же требования.

Распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации от 01.09.2021 № Р-210 утверждена методология мотивирующего мониторинга деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющих государственное управление в сфере общего образования (далее – Мотивирующий мониторинг). Показатели Мотивирующего мониторинга разработаны в соответствии с приоритетными направлениями государственной политики в сфере образования и с учетом действующего федерального законодательства в сфере оценки качества образования.

Одним из показателей Мотивирующего мониторинга, входящих в группу показателей достижения учебных и воспитательных результатов, является показатель «Доля выпускников 11-х классов, получивших медаль «За особые успехи в учении», которые набрали по одному из предметов ЕГЭ менее 70 баллов, в общей численности выпускников 11-х классов, получивших медаль «За особые успехи в учении» (далее – Показатель).

В целях повышения эффективности деятельности общеобразовательных организаций ТМР РТ МКУ «Отдел образования ИК ТМР РТ» был проведен мониторинг Показателя за 2020 и 2021 годы, результаты которого были направлены в общеобразовательные организации района (Приказ 39-о/д от 24.01.2022).

Следует отметить, что проведенная работа позволила значительно улучшить значение Показателя в большей части школ.

1 выпускник, награжденный медалью «За особые успехи в учении», получил 100 баллов по одному из предметов.

Следует отметить работу в данном направлении МБОУ «Большетарханская средняя общеобразовательная школа», в которой все выпускники, награжденные медалью «За особые успехи в учении», набрали более 70 баллов на экзаменах по выбору.

В МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №1 имени Героя Советского Союза Ханжина Павла Семеновича», МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №2», МБОУ «Тетюшская татарская средняя общеобразовательная школа» в 2022 году более 30 % выпускников, награжденных медалью «За особые успехи в учении», не смогли набрать 70 баллов по предмету по выбору.

100 % медалистов не смогли набрать 70 баллов по выбранным предметам в МБОУ «Урюмская средняя общеобразовательная школа», МБОУ «Кильдюшевская средняя общеобразовательная школа», МБОУ «Алабердинская средняя общеобразовательная школа».

С учетом изложенного МКУ «Отдел образования ИК ТМР РТ» рекомендует руководителям школ, в частности МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №1 имени Героя Советского Союза Ханжина Павла Семеновича», МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №2», МБОУ «Тетюшская татарская средняя общеобразовательная школа», МБОУ «Урюмская средняя общеобразовательная школа», МБОУ «Кильдюшевская средняя общеобразовательная школа», принять меры по подготовке медалистов к сдаче ГИА.

III. Заключение об эффективности принятых мер и управленческих решений

По результатам проведенного анализа мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций, можно отметить, что принимаемые меры и мероприятия, проводимые в ТМР РТ, в целях повышения качества управления системой образования приносят положительные результаты.

Несмотря на позитивные тенденции сохраняется ряд проблем, решение которых положено в основу плана мероприятий развития механизмов управления качеством образования в ТМР РТ на 2022 год.

Проблема	Пути решения
Отсутствует система назначения руководителей образовательных организаций, включающая оценку	разработка контрольно-измерительных материалов для

<p>профессиональных компетенций</p>	<p>оценки профессиональных компетенций руководителей школ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка положения о проведении оценки профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций; - организация и проведение оценки профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций.
<p>Наличие признаков необъективности результатов оценочных процедур</p>	<ul style="list-style-type: none"> - проведение мероприятий, направленных на формирование позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> - проведение акции «ЕГЭ с родителями»; - цикл встреч с обучающимися; - принятие мер, направленных на повышение объективности при проведении и проверке работ участников ВПР, ГИА и иных процедур оценки качества подготовки обучающихся.
<p>Невысокий уровень значимости процедуры мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций</p>	<p>Учет результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций при:</p> <ul style="list-style-type: none"> - назначении компенсационных, стимулирующих и иных стимулирующих выплатах, руководителям образовательных организаций; - проведении аттестации

	руководителей общеобразовательных организаций; - проведении мониторинга вклада школ в развитие образования.
--	--

Приложение 2

Результаты мониторинга качества реализации мер, мероприятий по повышению качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций в Тетюшского муниципальном районе РТ

№	Показатель	Меры и мероприятия. Результаты анализа	Срок исполнения
1	Объективность проведения ВСОКО	Проведено 5 семинаров для руководителей ОО - совещаний по вопросам объективности проведения ВСОКО	2022-2023 уч.г. Задачи на следующий учебный год -формирование школьной оценки

		<p>В рамках реализации ГП РФ «Развитие образования» ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан» совместно с МКУ «Отдел образования Исполнительного комитета Тетюшского муниципального района Республики Татарстан» организован семинар на тему «Качество образования: актуальные вопросы, эффективные технологии и инновации».</p> <p>Проведён сравнительный анализ результатов ЕГЭ с текущей успеваемостью, выявление необъективного подхода к оцениванию, выявление причин несоответствия оценок.</p> <p>Проведена работа по обеспечению сбалансированного подхода к системе оценки качества образования в соответствии с рекомендациями Министерства просвещения и Рособрандзора</p>	<p>качества образования с учётом и на основании анализа результатов оценочных процедур регионального и Всероссийского уровней,</p> <p>-</p> <p>продолжить работу по контролю за мероприятиями в рамках школьной оценки качества образования,</p> <p>- усилить работу по формированию позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов через проведение родительских собраний, классных часов, праздников, разъяснительной работы и показа положительной динамики обучающихся,</p> <p>- на муниципальном уровне обобщить опыт по повышению качества образовательных результатов МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №1 имени Героя Советского Союза Ханжина Павла Семеновича», МБОУ «Тетюшская</p>
--	--	---	---

	<p>Проведена работа по обеспечению оптимизации соответствия графиков и их соответствия методическим рекомендациям Министерства просвещения РФ и Рособнадзора и установление фактическому проведению оценочных процедур</p> <p>Проведены муниципальные пере проверки ВПР в ГБОУ «Тетюшская кадетская школа-интернат имени генерал - майора Хапаева Владимира Аверкиевича» и МБОУ «Беденьговская основная общеобразовательная школа»</p> <p>Мероприятия в рамках работы по обеспечению контроля по оптимизации графиков проверочных и диагностических работ в образовательных учреждениях Тетюшского муниципального района были направлены на: -сокращение не обоснованных проверочных работ в школах района, направленное на формирование</p>	<p>средняя общеобразовательная школа №2».</p>
--	--	---

		<p>позитивного отношения к оцениванию, на системность в проведении проверочных и диагностических работ, их координацию со стороны заместителей директоров школ Бакрчинской СОШ, Беденьговской ООШ, Урюмской СОШ. Эффективно влияли на дальнейшую работу результаты мониторинга графика оценочных процедур со стороны отдела образования (школам давались конкретные рекомендации и контролировалось их исполнение).</p>	
2	Система профилактики школьной неуспешности	<p>Проведено 3 совещания для руководителей ОО - совещаний по вопросам профилактики школьной неуспешности</p> <p>В рамках реализации ГП РФ «Развитие образования» ГАОУ ДПО «Институт развития образования Республики Татарстан» совместно с МКУ «Отдел образования Исполнительного комитета Тетюшского муниципального района Республики Татарстан» организован семинар на тему «Качество</p>	<p>2022-2023 уч.г.</p> <p>Задачи на следующий: Продолжить проведение методических семинаров для руководителей ОО с целью повышения качества управленческой деятельности.</p> <p>Продолжить распространение лучших практик и моделей управления.</p> <p>Продолжить участие в конкурсах</p>

		<p>образования: актуальные вопросы, эффективные технологии и инновации».</p> <p>Заключены соглашения о сетевом взаимодействии со следующими организациями:</p> <ul style="list-style-type: none"> - АНО «Казанский открытый университет талантов 2.0»; - Центром дополнительного образования детей «Дом научной коллаборации имени Камиля Ахметовича Валиева» Елабужского института (филиала); - ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»; - ГАПОУ «Альметьевский политехнический техникум» («It-куб»), - Казанский техникум информационных технологий и связи» («It-куб»); - МБОУ ДО «Детский технопарк «Кванториум» – Дом пионеров» г. Альметьевска Республики Татарстан, МАУДО «Кванториум»; – Центр технического творчества и профориентации» Нижнекамского 	<p>профессионального мастерства для руководителей</p>
--	--	--	---

		муниципального района Республики Татарстан.	
3	Проведение мониторинга школьного благополучия	<p>Проведено 3 совещания для руководителей ОО - совещаний по вопросам школьного благополучия</p> <p>7 октября в МБОУ "Большетарханская СОШ" состоялся семинар директоров школ района.</p> <p>В рамках семинара руководители приняли участие в панельной дискуссии «Руководитель образовательной организации: реальность и современные требования», педагогами были продемонстрированы мастер-классы в рамках реализации национального проекта "Точках Роста".</p>	<p>2022-2023 уч.г.</p> <p>Задачи на следующий: Продолжить проведение методических семинаров для руководителей ОО с целью повышения качества управленческой деятельности.</p> <p>Продолжить распространение лучших практик и моделей управления.</p> <p>Продолжить участие в конкурсах профессионального мастерства для руководителей</p>
4	Реализация программ дополнительного образования	Проведено 5 семинаров для руководителей ОО - совещаний по вопросам повышения качества управленческой деятельности в части дополнительного образования	<p>2022-2023 уч.г.</p> <p>Задачи на следующий: Продолжить проведение методических семинаров для руководителей ОО с целью повышения качества</p>

			<p>управленческой деятельности.</p> <p>Продолжить распространение лучших практик и моделей управления.</p> <p>Продолжить участие в конкурсах профессионального мастерства для руководителей</p>
5	<p>Реализация программ по выявлению и поддержке талантов у обучающихся, профильное образование</p>	<p>В 2021-2022 учебном году открыты профильные классы: 1.МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №1 имени Героя Советского Союза Ханжина Павла Семеновича» (технологический профиль).</p> <p>По итогам проведенной работы 2022-2023 учебном году будут открыты профильные классы: 1.МБОУ «Тетюшская средняя общеобразовательная школа №1 имени Героя Советского Союза Ханжина Павла Семеновича» (технологический профиль, психолого-педагогический класс); 2.МБОУ «Тетюшская средняя</p>	<p>2022-2023 уч.г.</p> <p>Задачи на следующий: Продолжить проведение методических семинаров для руководителей ОО с целью повышения качества управленческой деятельности.</p> <p>Продолжить распространение лучших практик и моделей управления.</p> <p>Продолжить участие в конкурсах профессионального мастерства для руководителей</p>

		<p>общеобразовательная школа № 2» (гуманитарный профиль);</p> <p>3.МБОУ «Большешемякинская средняя общеобразовательная школа» (гуманитарный профиль);</p> <p>4.МБОУ «Нармонская средняя общеобразовательная школа» (гуманитарный профиль).</p>	
--	--	--	--